

Curso intensivo en **CONTROL Y RESPONSABILIDAD FISCAL**

*Control fiscal inteligente para una
gestión pública responsable*

MARZO-ABRIL 2026

¿Cuál es el alcance del curso intensivo?

El curso intensivo en Control y Responsabilidad Fiscal está diseñado para fortalecer las capacidades técnicas, jurídicas y estratégicas de contralores, subcontralores, auditores y responsables de procesos de responsabilidad fiscal en el nivel territorial. Su propósito es brindar herramientas concretas para ejercer un control fiscal más sólido, preventivo y con mayor impacto institucional.

El programa articula cuatro frentes de alto impacto: el dominio técnico de la Guía de Auditoría Territorial GAT 4.0 y su aplicación metodológica en la planeación y ejecución de auditorías; el fortalecimiento del proceso de responsabilidad fiscal desde la oralidad, el manejo probatorio y la redacción técnica de hallazgos; la gestión institucional de las contralorías territoriales frente a retos de sostenibilidad presupuestal, certificación y control; y la incorporación de herramientas de inteligencia artificial al servicio del control fiscal, con criterios éticos y jurídicos claros.

A través de casos reales, talleres aplicados y una simulación integral del proceso auditor — desde el hallazgo hasta el fallo — los participantes desarrollan competencias inmediatamente transferibles a su gestión diaria, con criterio técnico para actuar con rigor ante cualquier escenario de control.

El programa comprende:

Un componente presencial (25 horas académicas) en el marco del **Seminario de actualización herramientas para el fortalecimiento del control y la responsabilidad fiscal**, enfocado en actualización normativa y análisis estratégico, además de espacios de consultas técnicas especializadas para aclaración de inquietudes puntuales.

4 (cuatro) módulos virtuales de profundización (20 horas académicas) orientados al desarrollo técnico de los principales procesos financieros institucionales.

1 (uno) ejercicio de trabajo autónomo (5 horas académicas) para la aplicación y materialización de las herramientas de aprendizaje durante el curso.

El curso proporciona herramientas conceptuales y prácticas para mejorar la toma de decisiones financieras, fortalecer la sostenibilidad fiscal y asegurar la calidad de la información en los órganos de control, todo desde una perspectiva útil, práctica y pertinente.

No se pierda este completo espacio de formación, los cupos son limitados.

¿Cuál es la estructura académica del curso intensivo?

El programa se desarrollará bajo modalidad híbrida, combinando formación presencial y sesiones virtuales sincrónicas, para completar un total de 50 horas académicas distribuidas así:

Componente presencial (inicio del programa)

La primera sesión del curso intensivo se desarrollará de manera presencial en el marco del **Seminario de actualización Herramientas para el fortalecimiento del control y la responsabilidad fiscal**, donde los participantes accederán a la agenda académica especializada del evento.

Este espacio permitirá:

- Actualización normativa de alto nivel.
- Análisis de tendencias en auditoría fiscal, control social y responsabilidad fiscal.
- Interacción con expertos y equipos de profesionales de otras contralorías.
- Participación en consultas técnicas especializadas.

Componente virtual (profundización y aplicación)

Posteriormente, el curso continuará con cuatro módulos virtuales sincrónicos orientados a:

- Profundizar en los contenidos abordados en el seminario.
- Desarrollar análisis prácticos y estudio de casos.
- Resolver inquietudes técnicas específicas.
- Consolidar herramientas aplicables al ejercicio del control fiscal y la solidez en la responsabilidad fiscal.

¿Qué temas vamos a desarrollar?



SESIÓN PRESENCIAL

La agenda académica se desarrollará en el marco del **Seminario herramientas para fortalecer el control y responsabilidad fiscal** (marzo 26 y 27 de 2026)

1. Aspectos fundamentales del control concomitante y preventivo aplicables por las contralorías territoriales

- Fundamentos Constitucionales del control concomitante y preventivo.
- Herramientas aplicables por las contralorías territoriales.

2. De la participación ciudadana al control fiscal. Sinergias para la protección del patrimonio público

- Control social como herramienta de control fiscal.
- Veedurías y su articulación con el control social.

3. El impacto de la auditorías en el control fiscal. Beneficio de auditoría como eje del resarcimiento

- Definición y contexto del beneficio del control fiscal.
- Clasificación de los beneficios del control fiscal.

4. El control al control. Fortalecimiento institucional

- Certificación anual de gestión de las contralorías territoriales.
- Fundamentos de la intervención funcional sobre las contralorías territoriales.

5. Jurisprudencia actualizada en materia de responsabilidad fiscal

- Pronunciamientos sobre aspectos sustanciales.
- Pronunciamientos sobre aspectos procesales.

6. Lo que los funcionarios de las contralorías deben conocer sobre Guía de Auditoría Territorial (GAT 4.0)

- ¿Qué cambió en la GAT 4.0? Comparativo V3.0 vs V4.0.
- Articulación ISSAI, NIA y marco constitucional colombiano.
- Nuevos papeles de trabajo incorporados (PT 01-PF a PT 10-PF).
- Tipos de auditoría: AFGR, AD, AC y AEF (alcance y diferencias).

7. Aplicación metodológica de las matrices de la GAT 4.0

- Aspectos claves para el manejo de las matrices y papeles de trabajo de la GAT 4.0 en la planeación y ejecución de las auditorías fiscales.
- Taller aplicado.

8. Auditorías de desempeño: elementos conceptuales y aplicación práctica

- Precisiones terminológicas.
- Marco de referencia sobre los proyectos de inversión pública.

- Aplicación de auditorías de desempeño a los proyectos de inversión pública.
- Articulación con el plan general de auditorías, planeación, ejecución y elaboración de informe.

9. Sostenibilidad presupuestal y límites de gasto en la contralorías territoriales

- Precisiones sobre el marco legal.
- ¿Cómo se calculan los límites de gasto de las contralorías municipales y departamentales?
- Cuotas de fiscalización.
- Techos presupuestales.
- Recomendaciones del experto para la gestión del presupuesto.

10. El desarrollo sostenible en el control fiscal colombiano

- Marco constitucional y legal del control fiscal ambiental
- Responsabilidad de los organismos de control fiscal en materia ambiental.
- Plan de acción en materia ambiental.

11. Enfoque de derechos en el control fiscal

- Enfoque diferencial.
- El enfoque de derechos en el control fiscal: brechas sociales y rol de la contraloría como garante.
- El rol de servidores públicos de las contralorías como garantes de derechos.
- Veedurías ciudadanas: rol, articulación y aprovechamiento en los procesos auditores.



SESIONES VIRTUALES

MÓDULO 1

Retos y desafíos de la oralidad en la responsabilidad fiscal y manejo probatorio en los procesos de responsabilidad fiscal

Miércoles 8 de abril de 2026

• Retos y desafíos de la oralidad en la responsabilidad fiscal

- Fundamento jurídico y finalidad.
- Riesgos procesales y nulidades.
- Herramientas prácticas para estructurar y dirigir audiencias sólidas.

• Recomendaciones para el manejo probatorio

- Valoración probatoria, pruebas documentales y periciales.
- Manejo de informes técnicos. ¿Cómo blindar el expediente?
- Debida motivación de decisiones.

MÓD 2

Hallazgos – Redacción técnica y soporte probatorio

Jueves 9 de abril de 2026

- Elementos del hallazgo: condición, criterio, causa, efecto, recurrencia.
- Clases de hallazgos: administrativo e incidencias: fiscal, disciplinario, penal. Explicación de las implicaciones, elementos a considerar en el marco del proceso auditor, tips prácticos.
- Evidencia: suficiencia, pertinencia y utilidad.
- Aspectos básicos probatorios a tener en cuenta.
- Errores frecuentes: generalidad, ambigüedad, falta de soporte, entre otros.
- Construir el acervo probatorio vinculado al hallazgo.
- Taller aplicado.

MÓD 3

Control fiscal a las Empresas Industriales y Comerciales del Estado

Miércoles 15 de abril de 2026

- Marco general del control fiscal a entidades con régimen especial
 - Naturaleza jurídica y régimen aplicable a las EICE, ESE y ESP. Diferencias frente al control fiscal ordinario. Competencias de las contralorías territoriales según el tipo de entidad y su composición accionaria.
- Control fiscal a Empresas Industriales y Comerciales del Estado
 - Alcance del control: gestión fiscal, contratación y manejo de recursos públicos en entidades con actividad comercial. Tensión entre autonomía empresarial y control fiscal. Hallazgos frecuentes y criterios de auditoría aplicables. Casos prácticos.
- Control fiscal a Empresas Sociales del Estado
 - Particularidades del control en entidades de salud: recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud, glosas, cartera y sostenibilidad financiera. Casos prácticos.
- Control fiscal a Empresas de Servicios Públicos
 - Alcance del control según la composición del capital: entidades 100% públicas vs. mixtas. Tarifas, subsidios y recursos públicos como objeto del control. Casos prácticos.
- Retos transversales y estrategias de auditoría
 - Acceso a la información en entidades con régimen especial. Resistencia institucional y herramientas jurídicas para superarla. Coordinación interinstitucional. Recomendaciones del experto para fortalecer el proceso auditor en este tipo de entidades.

MÓDULO 4

Herramientas de inteligencia artificial aplicada al control fiscal territorial

Jueves 16 de abril de 2026

- **Riesgos jurídicos y límites éticos**

- Preguntas frecuentes de los servidores públicos respecto al uso de la IA: ¿Qué sí se puede usar? ¿Qué no se debe delegar a la IA? ¿Límites éticos y jurídicos? y protección de datos y reserva procesal, entre otros.
- Casos aplicados al control fiscal.

- **Productividad y gestión del conocimiento**

- Construcción de checklists, creación de guías y documentos internos, estandarización de formatos e informes, entre otros.
- ¿Cómo usar la IA para fortalecer la gestión del conocimiento en la contraloría?, ¿es posible tener un banco de decisiones previas? sistematización de criterios, construcción de repositorios inteligentes.
- Ejemplos de IA.

Trabajo autónomo: Estudio de caso para la simulación del proceso desde el hallazgo, análisis probatorio, estructuración de la decisión y el fallo.

¿Quiénes integran el equipo académico del curso intensivo?

El curso está orientado por un equipo académico conformado por expertos con reconocida trayectoria en el sector público, quienes han liderado procesos normativos, ocupado cargos de dirección en entidades rectoras y acompañado técnicamente a múltiples entidades en el fortalecimiento de su gestión financiera.

Su perfil combina visión estratégica, rigor técnico y experiencia práctica, garantizando una formación alineada con la realidad institucional y los retos actuales de las finanzas públicas: Ellos son:



Ezequiel Lenis Ramírez

Exdirector Nacional de Presupuesto Público del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Destacado consultor y asesor.



Luisa Fernanda Mejía

Consultora con amplios conocimientos en ciencias del comportamiento, desarrollo territorial y rural, gobernabilidad y gestión pública entre otros.



Juanita Ospina Perdomo

Consultora con amplia experiencia en la implementación de sistemas de gestión de riesgos, temas anticorrupción, entre otros.



Manuel Alberto Restrepo

Catedrático e investigador experto en Derecho Administrativo. Reconocido docente y director de programas académicos.



Gustavo Adolfo Escudero

Experto en control fiscal ambiental, catedrático y conferencista.



Pablo César Díaz

Experto en responsabilidad y control fiscal, docente universitario.



Cristian David Salazar

Experto en derecho de las nuevas tecnologías.



Miguel Antonio González

Experto en políticas públicas.



Edgar Andrés Quiroga

Experto en derecho administrativo y sancionatorio..

Inversión por asistente



Curso Intensivo
\$3.500.000
IVA incluido

Seminario
\$2.475.000
IVA incluido

Por módulo
\$638.000
IVA incluido

¿Qué debe tener en cuenta?

El curso intensivo se desarrollará en modalidad híbrida:

SESIÓN PRESENCIAL 26 y 27 de marzo de 2026

Jueves 26 de marzo de 2026
8:00 am a 6:00 pm

Viernes 27 de marzo de 2026
7:00 am a 5:00 pm



Bogotá D.C.

Centro de Convencion
CAFAM Floresta

SESIONES VIRTUALES

Módulo 1

Miércoles 8 de abril de 2026 - 8:00 am a 12:30 pm

Módulo 2

Jueves 9 de abril de 2026 - 8:00 am a 12:30 pm

Módulo 3

Miércoles 15 de abril de 2026 - 8:00 am a 12:30 pm

Módulo 4

Jueves 16 de abril de 2026 - 8:00 am a 12:30 pm



Virtual

Sincrónico y remoto

María Isabel Soto
Subgerente Comercial



(57) 316 386 1932



Deisy Solarte
Directora Comercial



(57) 317 635 3574

CONTÁCTENOS



formacion5@fyiconsultores.com
contactenos@fyiconsultores.com

Siganos en redes sociales:



@fyiconsultores



@fyiconsultoras



F&C CONSULTORES S.A.S.



@FYC_Consultores



@FYCConsultores



#soyfyiconsultores

www.fyiconsultores.com